



Principerna för ägarstyrningen och koncerndirektivet



Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Vanda och Kervo välfärdsområde

Innehållsförteckning

Koncerndirektivets syfte och mål	3
Principerna för välfärdsområdets ägarstyrning.....	4
Tillämpning av koncerndirektivet	4
Behandling och godkännande av koncerndirektivet	4
Koncerndirektivets bindande karaktär	4
Uppgifterna för välfärdsområdets organ i koncernstyrningen.....	5
Välfärdsområdeskoncernens kontroll, riskhantering och internrevision	6
Koncernens finansiering och betalningsrörelse.....	8
Välfärdsområdets verksamhet i ett konkurrensläge på marknaden	8
Koncernens interna tjänster och centraliserade stödtjänster	8
Kommunikation.....	9
Tryggande av välfärdsområdets förtroendevaldas rätt att få upplysningar	9
Skyldighet att inhämta välfärdsområdets åsikt före beslutsfattandet.....	9
Välfärdsområdeskoncernens beredskapsplanering, beredskap och samordningen av dem inom välfärdsområdeskoncernen	10

Välfärdsområdesfullmäktige 12.12.2023 § X

Koncerndirektivets syfte och mål

Vanda och Kervo välfärdsområdeskoncern består av välfärdsområdet och dess dottersammanslutningar. När koncerndirektivet upprättas har välfärdsområdet inga dottersammanslutningar. Det är dock ändamålsenligt att upprätta koncerndirektivet så att hänsyn tas till eventuella dottersammanslutningar redan i detta skede.

Välfärdsområdets dottersammanslutningar är bolag vilka välfärdsområdet äger i sin helhet eller i vilka välfärdsområdet har en majoritetsandel om 50 procent samt stiftelser och andra sammanslutningar i vilka välfärdsområdet har bestämmande inflytande. Vardera koncernsammanslutning är en separat juridisk person med bokföringsskyldighet.

Om ägarstyrningen i välfärdsområdet föreskrivs i lagen om välfärdsområden (611/2021). Enligt 48 § i denna lag avses med ägarstyrning åtgärder genom vilka välfärdsområdet som ägare eller medlem medverkar i förvaltningen och verksamheten i ett bolag eller en annan sammanslutning.

Enligt 48 § kan ägarstyrningen gälla avtal om bolagsbildning, bestämmelser i bolagsordningen, avtal om produktion av tjänster och andra avtal, personval och anvisningar till personer som företräder välfärdsområdet i olika sammanslutningar samt utövande av välfärdsområdets bestämmande inflytande annars samt i andra motsvarande omständigheter.

Enligt 49 § ska det genom ägarstyrningen ses till att välfärdsområdeskoncernens intresse som helhet beaktas i verksamheten i välfärdsområdets dottersammanslutningar. Ägarstyrningen ska säkerställa lika tillgång till tjänster samt tjänsternas kvalitet, genomslag och kostnadseffektivitet i verksamheten i välfärdsområdets dottersammanslutningar.

Enligt 49 § ska i sammansättningen av styrelserna för välfärdsområdets dottersammanslutningar en med tanke på sammanslutningens verksamhetsområde tillräcklig sakkunskap om ekonomin och affärsverksamheten beaktas.

Enligt 49 § ska ägarstyrningen också säkerställa öppenhet och kommunikation samt tjänsteanvändarnas och välfärdsområdets invånares möjligheter att delta och påverka. Bolag som producerar service för invånarna ska beakta möjligheterna att delta och påverka.

Den strategiska ledningsmodellen för Vanda och Kervo välfärdsområde består av Vanda och Kervo välfärdsområdes strategi, koncerndirektivet och de ägarpolitiska principerna. Till ägarstyrningen av välfärdsområdeskoncernens dotterbolag hör operativa och ekonomiska mål som fastställs årligen samt uppföljning av dem.

Med koncerndirektivet möjliggörs harmonisering av styrningen av de sammanslutningar som ingår i koncernen, en ökad transparens i verksamheten samt effektivisering av informationsflödet från koncernsammanslutningen till välfärdsområdet.

Principerna för välfärdsområdets ägarstyrning

Principerna för ägarstyrningen i Vanda och Kervo välfärdsområde är följande:

Vanda och Kervo välfärdsområde kan äga aktier i bolag som det behöver i ordnandet av service och tillhörande stödtjänster. Att äga sammanslutningar som är anknutna enheter (inhouse) är ett sätt att organisera den egna verksamheten som ändamålsenliga helheter tillsammans med andra upphandlande enheter. Välfärdsområdet kan också äga sammanslutningar som är verksamma på marknaden, om detta är motiverat.

Välfärdsområdet utvärderar sina ägarskap utifrån genomslaget, effektiviteten, riskhanteringen och utvecklingen av verksamheten.

Välfärdsområdet fattar beslut om behovet av styrning och övervakning skilt för varje sammanslutning på grundval av varje sammanslutnings strategiska eller operativa roll samt på grundval av sammanslutningens bransch eller affärsverksamhetsmiljö.

Välfärdsområdet granskar och utvecklar sina ägarskap aktivt och långsiktigt med beaktande av välfärdsområdesstrategin och välfärdsområdets intresse som helhet. När ägarandelar skaffas eller överläts beaktas det mest ändamålsenliga sättet att ordna tjänster och ägarstyrningens mål för varje ägarskap.

Tillämpning av koncerndirektivet

Enligt 49 § i lagen om välfärdsområden tillämpas koncerndirektivet på ägarstyrningen av välfärdsområdets dottersammanslutningar och i tillämpliga delar på ägarstyrningen av intressesammanslutningar.

Behandling och godkännande av koncerndirektivet

Enligt 22 § i lagen om välfärdsområden fattar välfärdsområdesfullmäktige beslut om principerna för ägarstyrningen samt koncerndirektiv.

Koncerndirektivets bindande karaktär

I sin ägarstyrning ska välfärdsområdet beakta principen om likställighet för sammanslutningens ägare enligt den lagstiftning som gäller respektive sammanslutning.

Ägarstyrningen får inte utövas så att ett beslut som sammanslutningen fattar eller en åtgärd som den vidtar är ägnade att ge en enskild ägare i sammanslutningen eller någon annan en obefogad fördel på bekostnad av sammanslutningen eller någon annan ägare i sammanslutningen.

Om enskilda anvisningar som baserar sig på koncerndirektivet står i strid med bestämmelser som gäller sammanslutningen, till exempel samfundslagstiftningen, bokföringslagstiftningen eller annan tvingande lagstiftning, iakttas den gällande tvingande lagstiftningen. Allmänt styrs sammanslutningens verksamhet av aktiebolagslagen, bolagsordningen, aktieägaravtalet och koncerndirektivet i ovan nämnda ordning.

Koncerndirektivet ändrar inte den rättsliga ställningen eller ansvaret hos ledningen för

dottersammanslutningar, intressesammanslutningar eller välfärdsområdet. Underlåtenhet att följa koncerndirektivet kan dock leda till skadeståndsansvar, om detta orsakar betydande olägenhet eller skada för dottersammanslutningen eller välfärdsområdeskoncernen.

Affärshemligheter och andra ärenden som ska hemlighållas behandlas inom välfärdsområdet, som är modersammanslutning, som sekretessbelagda.

Uppgifterna för välfärdsområdets organ i koncernstyrningen

Enligt 50 § i lagen om välfärdsområden hör till välfärdsområdets koncernledning välfärdsområdesstyrelsen, välfärdsområdesdirektören och andra i förvaltningsstadgan angivna myndigheter.

Koncernledningens uppgifter och behörighetsfördelning fastställs i förvaltningsstadgan. Bestämmelser om ägarstyrningen finns i kapitel 6 i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde.

Enligt 50 § i lagen om välfärdsområden svarar koncernledningen för genomförandet av ägarstyrningen i välfärdsområdeskoncernen och för ordnandet av koncernövervakningen, om inte något annat bestäms i förvaltningsstadgan.

Välfärdsområdesfullmäktige

- fattar beslut om principerna för ägarstyrningen samt koncerndirektivet.

Välfärdsområdesstyrelsen

- svarar för utvecklingen av ägarpolitiken, principerna för ägarstyrningen och koncerndirektivet och för beredningen av dessa ärenden för välfärdsområdesfullmäktige,
- svarar för den strategiska utvecklingen av koncernstrukturen,
- svarar för att ägarstyrningen genomförs samt organiserar koncernledningen och koncernövervakningen,
- bestämmer arbetsfördelningen mellan tjänsteinnehavarna inom koncernledningen i fråga om varje dottersammanslutning och intressesammanslutning,
- ger välfärdsområdesfullmäktige halvårsvis en rapport om hur dottersammanslutningarnas mål har nåtts och deras ekonomiska ställning utvecklats samt en bedömning av den kommande utvecklingen och riskerna,
- utvärderar årligen hur ägarstyrningen lyckats med tanke på hela välfärdsområdeskoncernens intresse, riskhanteringen och förfarandena samt låter utföra en extern utvärdering en gång per fullmäktigeperiod samt
- behandlar resultaten och slutledningarna av utvärderingen i samråd med välfärdsområdesfullmäktiges presidium
- styr och övervakar som ägare koncernsammanslutningarna så att de handlar i enlighet med hela välfärdsområdeskoncernens intresse, de principer för ägarstyrningen som välfärdsområdesfullmäktige har godkänt och de mål för verksamheten och ekonomin som välfärdsområdesfullmäktige ställt upp,
- svarar för verkställandet av ägarstyrningen och koncernövervakningen,
- utvärderar hur de mål för verksamheten och ekonomin som välfärdsområdesfullmäktige ställt för sammanslutningar och stiftelser har uppfyllts,

- följer och utvärderar den sakkunskap, branschkunskap, erfarenhet och oavhängighet som krävs i dottersammanslutningarnas styrelsearbete,
- beslutar om aktieägaravtal,
- uttalar välfärdsrådets åsikt före beslutsfattandet i de ärenden som koncerndirektivet kräver,
- svarar för utnämningen av ledamöterna i dottersammanslutningarnas styrelser,
- utser välfärdsrådets kandidater till dottersammanslutningars, HUS-sammanslutningens samt intressesammanslutningars styrelser, samt till övriga organ,
- utser ombud till dottersammanslutningars och intressesammanslutningars bolagsstämmor samt en representant till HUS-sammanslutningens stämma och ger dem de anvisningar som ägarstyrningen förutsätter.

Intressebevakningssektionen

- bereder mål för verksamheten och ekonomin för affärsverk, dottersammanslutningar och stiftelser,
- bereder för sin del förslag till principer för ägarstyrning och koncerndirektiv för koncernen,
- följer och utvärderar den sakkunskap, branschkunskap, erfarenhet och oavhängighet som krävs i dottersammanslutningarnas styrelsearbete och affärsverkens direktionsarbete.

Välfärdsrådesdirektören/sektordirektören för koncerntjänster

- utser välfärdsrådets kandidater till andra företags/sammanslutningars styrelser,
- utser övriga ombud till bolagsstämmorna och ger dem de anvisningar som ägarstyrningen förutsätter.

Välfärdsrådeskoncernens kontroll, riskhantering och internrevision

Koncernens kontroll

Välfärdsrådesfullmäktige har godkänt grunderna för den interna kontrollen och riskhanteringen enligt 22 § i lagen om välfärdsråden.

Styrelsen för en dottersammanslutning ska se till att bolaget har ett fungerande ledningssystem och regelbunden rapportering som är i rätt förhållande till affärsverksamhetens kvalitet och omfattning. Målet för den interna kontrollen och riskhanteringen är att för egen del säkerställa att bolagets verksamhet är effektiv och resultatrik, att informationen är pålitlig och att föreskrifterna och verksamhetsprinciperna efterlevs. Styrelsen ska utvärdera huruvida bolagets interna kontroll och även riskhantering är ordnad på ett resultatrikt sätt.

Rapportering och riskhantering

Enligt 121 § i lagen om välfärdsråden ska välfärdsrådets dottersammanslutningar samt i 118 § 3 mom. avsedda bolag lämna välfärdsrådesstyrelsen sådana uppgifter som behövs för att bedöma välfärdsrådeskoncernens ekonomiska ställning och beräkna

resultatet av dess verksamhet.

Koncernledningen följer regelbundet upp resultatrikheten hos dottersammanslutningarnas verksamhet. Dottersammanslutningarna ska på begäran och utan dröjsmål förete koncernledningen protokollen från sina organ. Dottersammanslutningen ska på begäran lämna för koncernledningens uppföljning en rapport om uppnåendet av målen som satts upp för den och om verksamhetens och ekonomins utveckling samt en bedömning av risker i anslutning till dessa.

Verkställande direktören för dottersammanslutningar och intressesammanslutningar lämnar en delårsrapport, budgetrapport och bokslutsrapport till koncernledningen. Vid behov presenterar verkställande direktören för en dottersammanslutning och en intressesammanslutning operativa och ekonomiska nyckeltal till koncernledningen.

En dottersammanslutning ska ha tillräckliga system för uppföljning och mätning av ekonomin och verksamheten samt instruktioner för den interna kontrollen och riskhanteringen, som styrelsen för sammanslutningen godkänt. En betydande risk som sannolikt kommer att realiseras ska utan dröjsmål rapporteras till koncernledningen.

Räkenskapsperioden för dottersammanslutningar som ingår i koncernen ska i första hand vara ett kalenderår, såvida det inte finns särskilda skäl att avvika från detta. I bokföringen i sammanslutningar som hör till välfärdskoncernen ska den tillämpliga associationsrättsliga lagstiftningen, bokförings- och bokslutsbestämmelser i bokföringslagen, god bokföringssed samt eventuella koncernbestämmelser iakttas.

Dottersammanslutningarna ska lämna uppgifter till koncernledningen för utarbetandet av koncernbokslutet. Koncernförvaltningen ger närmare anvisningar om de uppgifter som behövs för utarbetandet av koncernbokslutet, tidtabellen för utarbetandet samt ett meddelande om tidsfristerna för lämnandet av boksluts- och verksamhetsberättelseuppgifterna.

Internrevision

Styrelsen för en dottersammanslutning ska se till att bolagets interna kontroll har ordnats på behörigt sätt och i rätt förhållande till affärsverksamhetens kvalitet och omfattning. Internrevisionen konsulterar och utvärderar vid behov de processer i sammanslutningen som används för att säkerställa att internrevisionen har ordnats på behörigt sätt, att betydande risker har identifierats och att de hanteras på adekvat sätt.

Dottersammanslutningarnas internrevision kan genomföras antingen som en tjänst inom välfärdsområdets internrevision eller som köpt tjänst av en extern tjänsteleverantör.

Välfärdsområdets internrevision har rätt att begära de uppgifter och handlingar från dottersammanslutningarna som behövs för utvärdering och utveckling av den interna kontrollen och riskhanteringen samt den övriga revisionsverksamheten, när kontrollen genomförs baserat på ett uppdrag. Välfärdsområdets internrevision har rätt att granska dottersammanslutningens verksamhet och ekonomi samt processer i anslutning till ordnandet av den interna kontrollen och riskhanteringen. Personalen som sköter internrevisionen får inte till utomstående röja sekretessbelagda uppgifter som de eventuellt får tillgång till.

Planering och styrning av koncernens ekonomi

Utgångspunkten för planeringen av ekonomin och investeringarna är välfärdsområdets strategi och de ägarpolitiska riktlinjerna som ingår i den, bolagets affärsverksamhet, välfärdsområdets och bolagets mål för serviceproduktionen och utvecklingen, mervärdet från investeringarna samt bedömningar av förändringar i verksamhetsmiljön.

Välfärdsområdeskoncernens ekonomi och investeringar planeras och styrs i samverkan för att säkerställa koncernens intresse som helhet och en effektiv användning av de begränsade resurserna samt för att bevara och utöka förmogenhetsvärdet.

Välfärdsområdesfullmäktige ställer i budgeten upp mål för dottersammanslutningarnas verksamhet och ekonomi, som har härletts från välfärdsområdets strategi.

Dottersammanslutningarnas ekonomiplaner ska basera sig på de mål som fullmäktige ställt upp för dem. Dottersammanslutningarnas styrelser ansvarar för att sköta ekonomin på behörigt sätt. Koncernledningen strävar efter att stödja uppnåendet av de uppställda målen.

Dottersammanslutningarnas strategiska planering styrs också av deras budget och ekonomiplan som välfärdsområdesfullmäktige godkänt. Dottersammanslutningarna ska årligen utarbeta en budget och en verksamhetsplan, baserat på de mål som ställts upp för dem, samt en finansierings- och investeringsplan.

Koncernens finansiering och betalningsrörelse

Hela koncernens betalningsrörelse och soliditet sköts via ett gemensamt koncernkonto, där alla dotterbolag och andra koncernsammanslutningar, vilka beslutats separat, är med. Välfärdsområdet ansvarar för kontoförvaltningen och anskaffningen av likviditet samt för placering av likvida medel. Med välfärdsområdet och de sammanslutningar som är knutna till kontot ingås avtal, där man fastställer kontots interna debet- och krediträntor och kreditlimiter samt förfaranden i anslutning till kontoskötseln.

Om en kund på koncernkontot varaktigt har mer likvida medel än vad som behövs för skötseln av betalningsrörelsen och soliditeten, kan placering av dessa avtalas separat med koncernledningen.

Vid upplåning, givande av säkerheter och andra finansiella arrangemang har bolaget förhandlingskyldighet; med andra ord måste dotterbolagets styrelse inhämta ägarens förhandsåsikt om ärendet.

Prissättningen av transaktioner och finansiella tjänster mellan välfärdsområdet och bolagen motsvarar marknadspriset.

Välfärdsområdets verksamhet i ett konkurrensläge på marknaden

När ett välfärdsområde sköter uppgifter enligt 6 § i lagen om välfärdsområden i ett konkurrensläge på marknaden ska det överföra uppgifterna till ett aktiebolag, ett andelslag, en förening eller en stiftelse (bolagiseringsskyldighet). Situationer där ett välfärdsområde inte sköter en uppgift i ett konkurrensläge på marknaden fastställs i 131 § i lagen.

Koncernens interna tjänster och centraliserade stödtjänster

Välfärdsområdets koncernledning ansvarar för att välfärdsområdet och dess koncernsammanslutningar har tillgång till högklassiga stödtjänster och andra gemensamma tjänster till ett rimligt totalpris.

Välfärdsområdeskoncernen ordnar de stödtjänster och andra gemensamma tjänster som koncernsammanslutningarna behöver i första hand centraliserat, så att de produceras av antingen välfärdsområdet eller en koncernsammanslutning. När de tjänster som koncernsammanslutningarna behöver inte kan ordnas internt inom välfärdsområdet eller om det har bedömts att användningen av dem inte är ändamålsenlig tillsammans med ägarstyrningen, köps tjänsterna på marknaden.

Kommunikation

En god förvaltning förutsätter tillförlitlig och tillräcklig information.

Dottersammanslutningens styrelse måste se till att informationen är tillräcklig och uppfyller kraven enligt lagen om välfärdsområden. I informeringen och lämnandet av information i ärenden som rör sammanslutningarna ska offentlighets- och sekretessbestämmelserna beaktas. För informationen ansvarar dottersammanslutningens verkställande direktör eller motsvarande samt dess styrelse.

Tryggande av välfärdsområdets förtroendevaldas rätt att få upplysningar

En förtroendevald i ett välfärdsområde har rätt att av välfärdsområdet få de upplysningar om dottersammanslutningars verksamhet som välfärdsområdet innehar och som den förtroendevalda anser behövliga i sitt uppdrag och som enligt lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999) ännu inte är offentliga, om inte något annat följer av sekretessbestämmelserna.

En förtroendevald får inte lämna vidare sådana upplysningar som hen fått med stöd av rätten till upplysningar, eftersom upplysningarna endast är avsedda för personligt bruk och för skötseln av förtroendeuppdraget.

Handlingar som är sekretessbelagda ska föras med märkning.

Skyldighet att inhämta välfärdsområdets åsikt före beslutsfattandet

Inhämtandet av välfärdsområdets förhandsåsikt är koncernledningens metod för att styra och övervaka verksamheten och ekonomin i en dottersammanslutning som ingår i koncernen. Skyldigheten att aktivt lämna upplysningar förutsätter att dottersammanslutningarna i tillräckligt god tid lämnar till koncernledningen för kännedom de ärenden i vilka man förutsätter ägarstyrning.

Vid beslut om väsentliga ärenden ska dottersammanslutningen redan under beredningen inhämta ägarens förhandsåsikt. Förhandsåsikt ska inhämtas vid följande åtgärder:

- grundande av en dottersammanslutning
- ändring av sammanslutningens verksamhetsidé, verksamhet eller juridiska struktur
- sådant som till väsentliga delar avviker från de mål som ställts upp för

- koncernsammanslutningen i välfärdsområdets strategi och budget
- förändring av sammanslutningens verksamhet så att sammanslutningen kan förlora sin ställning som anknuten enhet i förhållande till välfärdsområdet, som baserar sig på upphandlingslagstiftningen eller rättspraxis
- ändring av bolagsordningen och stadgarna
- val av verkställande direktör samt lönesystem
- ändring av kapitalstrukturen
- investeringar som är betydande med tanke på verksamheten
- investeringar som inte hör till den egentliga verksamheten eller som endast indirekt anknyter till den samt finansiering av dem
- fastighetsaffärer och företagsaffärer
- tecknande av aktier, om köp och ägande av aktier inte är en uppgift som särskilt tilldelats bolaget
- anskaffning, försäljning, hyrning, överlåtelse eller pantsättning av egendom eller rättigheter som är viktiga för verksamheten (inkl. immateriella rättigheter)
- betydande låntagning och långgivning samt beviljande av säkerheter, borgensförbindelser eller andra betydande penningförbindelser som binder bolagen eller ändringar av villkoren för dessa
- användning av derivatinstrument
- de avtal mellan bolaget och dess aktieägare eller styrelsemedlemmar som inte hör till sammanslutningens normala verksamhet eller som ingås med ovanliga villkor, ändring av sådana avtal eller avstående från rättigheter som baserar sig på avtal
- principiella eller ekonomiskt betydande avtal och vittgående förändringar i verksamheten, betydande personalpolitiska lösningar
- val och byte av det kollektivavtal som ska följas i sammanslutningen
- val och byte av pensionsbolag
- förslag till vinstfördelning som görs till bolagsstämman, om det avviker från den vinstfördelningspraxis som bolaget normalt följer
- överlåtelse av sammanslutningens egendom på grund av konkurs eller likvidation eller ansökan om ett saneringsförfarande.

Slutgiltig beslutanderätt och slutgiltigt ansvar i ärendet om vilket man vill ha en förhandsåsiikt ligger alltid hos sammanslutningens egna beslutsorgan, även om man inhämtat välfärdsområdets förhandsåsiikt om ärendet som ska beslutas innan sammanslutningen fattat ett beslut i det.

Utgångspunkten är att förhandsåsiikt ska inhämtas skriftligt och i tillräckligt tidigt skede och att den ska basera sig på tillräcklig information.

Välfärdsområdeskoncernens beredskapsplanering, beredskap och samordningen av dem inom välfärdsområdeskoncernen

Om beredskap för störningar och undantagsförhållanden föreskrivs i 150 § i lagen om välfärdsområden. Välfärdsområdet ska med beredskapsplaner och förberedelser för verksamhet i störningssituationer och under undantagsförhållanden samt genom andra åtgärder se till att dess verksamhet fortsätter så störningsfritt som möjligt vid störningar under normala förhållanden samt under undantagsförhållanden.

Välfärdsområdesfullmäktige fattar beslut om principerna för beredskap och

välårsomsråets beredskapsplanering. Välårsomsråesstyrelsen beslutar om det praktiska genomförandet av beredskapen och beredskapsplaneringen i enlighet med de principer som välårsomsråesfullmäktige fastställt.

Dotteransmanslutningarna som ingår i välårsomsråeskoncernen ska ha beredskap för potentiella störningssituationer och utarbeta åtminstone de skriftliga planer för säkerställande av verksamhetens kontinuitet och säkerhet som lagen och ägaren förutsätter. Ansvarer för att utarbeta de nödvändiga planerna för riskhanteringen (bl.a. i anslutning till säkerställande av verksamhetens kontinuitet och säkerhet) ska också ingå i dotteransmanslutningarnas eventuella underleverantörsavtal och avtal om köp av tjänster.

Koncernbolagen har skyldighet att delta i välårsomsråeskoncernens gemensamma beredskapsplanering och övningar i anslutning till beredskapen. Dessutom har koncernbolagen kommunikationsskyldigheter i olika slags undantagssituationer. Ett gott internt samarbete inom välårsomsråeskoncernen i beredskapsplaneringen och beredskapen är väsentligt med tanke på att upprätthålla och främja välårsomsråets säkerhet som helhet.